

# GENOSSENSCHAFT MIGROS LUZERN FINANZBERICHT 2021

02 Kommentar Jahresrechnung

04 Kennzahlen

05 Bericht der Revisionsstelle

06 Erfolgsrechnung

08 Bilanz vor Gewinnverwendung

10 Geldflussrechnung

11 Anhang

## Kommentar Jahresrechnung 2021

# Wachstumskurs fortgesetzt, Marktanteile hinzugewonnen



Thomas Meyer,  
CFO

### Geschäftsjahr 2021 durch Corona-Pandemie geprägt

Die anhaltende Corona-Pandemie wie auch die schrittweise Rückkehr in die «neue Normalität» stellten die gesamte Organisation und die Mitarbeitenden unverändert vor grosse Herausforderungen. Die Genossenschaft Migros Luzern (GMLU) hat diese insgesamt sehr erfolgreich bewältigt. Während die Gastronomie und das Freizeitgeschäft unter den pandemiebedingten Einschränkungen litten, entwickelte sich das Kerngeschäft Detailhandel positiv. Die Kundinnen und Kunden profitierten in den Migros-Supermärkten von durchschnittlich 1.7 % tieferen Preisen.

### Nettoverkaufsumsatz 2021: Steigerung zu 2020

Der Nettoverkaufserlös 2021 aller Sparten konnte trotz Preisenkungen im Supermarkt-Geschäft von 1.7 % im Vorjahresvergleich um 0.3 % auf 1520 Mio. CHF zulegen. Die Detailhandelssparte, welche die Super- und Fachmärkte umfasst, erzielte ein erfreuliches Wachstum von gut 10 Mio. CHF. Damit ist die GMLU stärker gewachsen als der Markt und konnte Marktanteile hinzugewinnen. Die durch die Pandemie stark betroffenen Sparten Gastronomie und Freizeit/Bildung verzeichneten im Vergleich zum bereits schwachen Jahr 2020 weitere Umsatzeinbussen von 10 % oder 6.1 Mio. CHF. Die GMLU als Vermieterin gewährte auch im Geschäftsjahr 2021 den vom Lockdown betroffenen Geschäften einen Mieterlass. Da die Lockdown-Phase im Vergleich zum Vorjahr aber weniger lange andauerte, erholte sich der Dienstleistungsertrag entsprechend.

### Betriebsgewinn EBIT 2021 von 40.2 Mio. CHF: Reduktion zum Vorjahr aufgrund Preisabschlägen und eines Forderungsverzichts

Der Betriebsgewinn (EBIT) reduzierte sich von 53.3 Mio. CHF im Vorjahr um 13.1 Mio. CHF auf 40.2 Mio. CHF. Haupttreiber für die Reduktion waren ein Forderungsverzicht von 8 Mio. CHF sowie substanzielle Preisreduktionen. Die Strategie, den Kundinnen und Kunden das beste Preis-Leistungs-Verhältnis zu bieten, wurde auch im Geschäftsjahr 2021 konsequent umgesetzt, was zu einer verminderten Nettomarge geführt hat. Die Personalkosten haben sich im Jubiläumsjahr der GMLU um rund 2.7 Mio. CHF erhöht. Rund die Hälfte der Kostensteigerung ist auf die Jubiläumssprämie zurückzuführen, welche den Mitarbeitenden nebst der Erfolgsprämie als Dankeschön und Wertschätzung für ihre Arbeit ausbezahlt wurde. Für Lohnanpassungen wurde die Lohnsumme um rund 0.5 % erhöht. Die Mietkosten sind aufgrund der Reduktionen bei den pandemiebedingten Lockdowns im Vorjahr wieder angestiegen. Auf der anderen Seite konnten die Unterhaltskosten und der übrige betriebliche Aufwand wieder reduziert werden, nachdem im Vorjahr pandemiebedingte Sonderkosten entstanden sind. Unter den Abschreibungen wurde ein Forderungsverzicht (Darlehen) gegenüber unserer Tochtergesellschaft ONE Training Center AG von 8 Mio. CHF verbucht. Diese Abschreibung musste im Zuge des Verkaufs per 1. Januar 2022 an die Genossenschaft Migros Zürich als Teil einer strategischen Portfolio-Optimierung innerhalb der Migros-Gruppe vorgenommen werden.

### **Solider Unternehmensgewinn von 41.8 Mio. CHF**

Die GMLU profitierte beim Ergebnis aus Finanzanlagen von der positiven Entwicklung der Finanzmärkte. Trotz einer defensiven Anlagestrategie konnte ein **Rekordergebnis von 8.7 Mio. CHF**, im Vergleich zum Vorjahr ein Plus von 2.3 Mio. CHF, erzielt werden.

### **Finanzielle Lage: kerngesunde Bilanz**

Die Investitionen in Sachanlagen von 26.5 Mio. CHF konnten problemlos mit dem Cashflow aus der Geschäftstätigkeit in der Höhe von 108 Mio. CHF finanziert werden. Der positive freie Cashflow erlaubte eine weitere Stärkung der Bilanz und eine Erhöhung des Risikopolsters in Form von erhöhten Forderungen gegenüber dem Konzern (Cashpooling). Im Rahmen der Pandemie wurden keine Kredite des Bundes in Anspruch genommen. Die Eigenkapitalquote beträgt hohe 87.5 %.

### **Bestell- und Auftragslage**

Im Geschäftsmodell Detailhandel bestehen nur in sehr geringem Ausmass Bestellungen und Aufträge. Die Auftragslage ist damit nicht relevant.

### **Forschungs- und Entwicklungstätigkeit**

Die Genossenschaft Migros Luzern betreibt als Detailhandelsunternehmen aufgrund ihres Geschäftsmodells selbst keine Forschung.

### **Aussergewöhnliche Ereignisse**

Im abgelaufenen Geschäftsjahr 2021 hatte die Genossenschaft Migros Luzern keine aussergewöhnlichen Ereignisse zu verzeichnen.

### **Risikobeurteilung erfolgt angemessen**

Die Genossenschaft Migros Luzern verfügt über ein angemessenes Risikomanagement. Die Verwaltung stellt sicher, dass Risiken systematisch erfasst werden. Sie wird regelmässig durch die Geschäftsleitung über die Risikosituation des Unternehmens informiert. Anhand einer systematischen Risikoanalyse haben die Verwaltung und die Geschäftsleitung die für die Genossenschaft Migros Luzern wesentli-

chen Risiken identifiziert und hinsichtlich Eintrittswahrscheinlichkeit und finanzieller Auswirkungen bewertet. Mit geeigneten, von der Verwaltung beschlossenen Massnahmen werden diese Risiken vermieden, vermindert oder überwältigt. Die selbst zu tragenden Risiken werden konsequent überwacht. Die Resultate der Risikobeurteilung berücksichtigt die Verwaltung angemessen in ihrer jährlichen Überprüfung der Geschäftsstrategie. Die Verwaltung hat die letzte Risikobeurteilung im Dezember 2021 vorgenommen und festgestellt, dass die Risiken durch Strategien, Prozesse, Systeme und Massnahmen grundsätzlich gut abgedeckt sind.

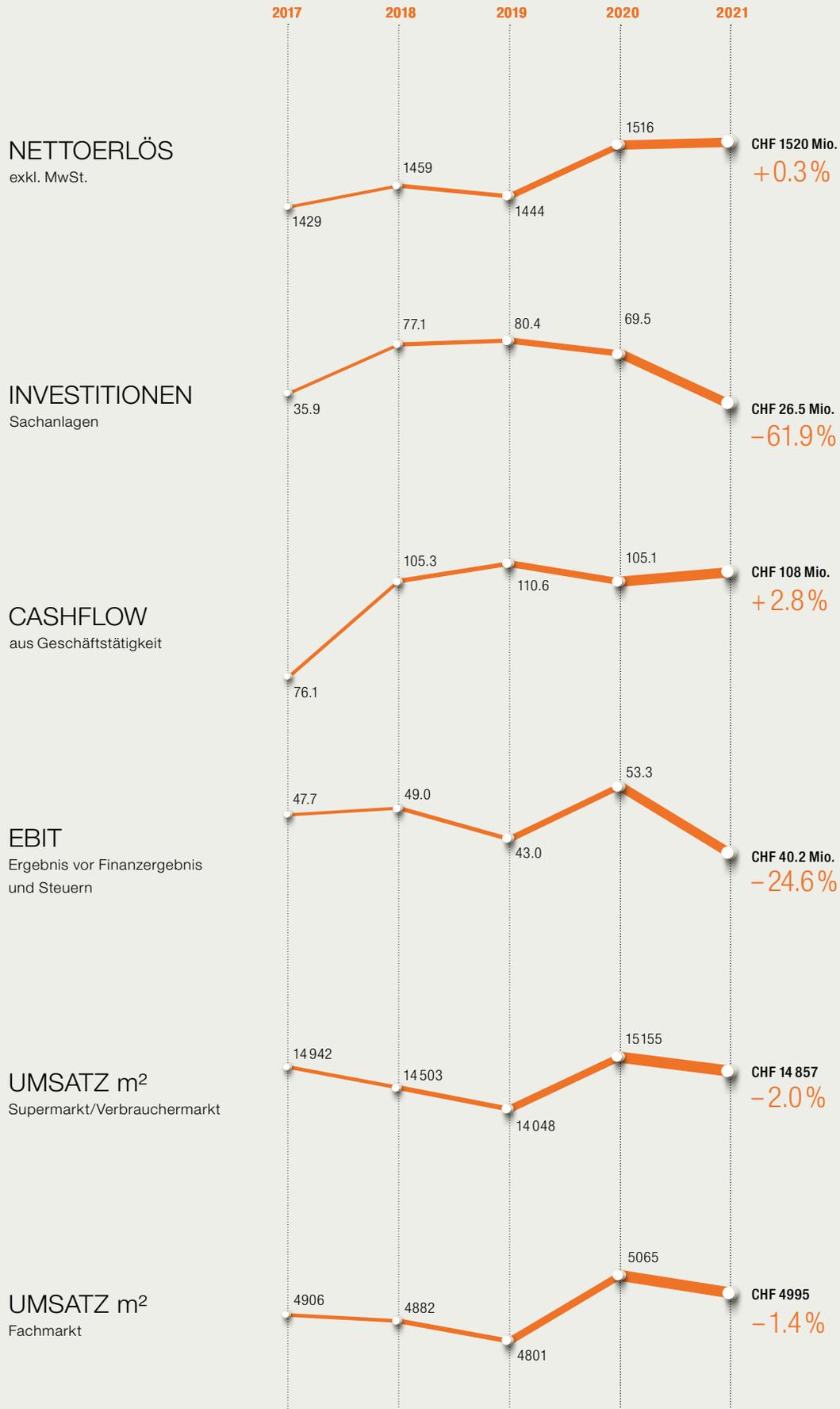
### **Ausblick: Druck im Markt wird wachsen**

Die GMLU kann die zu erwartenden Herausforderungen aus der Stärke heraus angehen. Das Kerngeschäft Detailhandel wird dabei konsequent weiterentwickelt, indem in die «Preis-Leistungs-Führerschaft» sowie in den Ausbau und die Erneuerung des Filialnetzes investiert wird. Die Kundschaft soll vom besten Einkaufserlebnis profitieren.

Im Rahmen der strategischen Portfolio-Optimierung innerhalb der Migros-Gruppe werden die Klubschulaktivitäten per 1. Januar 2022 in der neuen Tochtergesellschaft des Migros-Genossenschafts-Bundes, Miduca AG, gebündelt. Die GMLU ist an diesem neuen Unternehmen mit 10 % beteiligt. Das Fitnessgeschäft wird künftig von der Genossenschaft Migros Zürich betreut, weshalb die GMLU dieses Geschäftsfeld (Fitness Parks und ONE Training Center) an die Migros Zürich übergibt. Auf der anderen Seite wird die Genossenschaft Migros Luzern das nationale Kompetenzzentrum «Golf» und übernimmt das Golfgeschäft mit den Migros-Golfplätzen in Zürich, der Ostschweiz, in Bern und der Waadt.

Nebst der Stärkung der wirtschaftlichen Leistungsfähigkeit verspricht die GMLU, ihr soziales und ökologisches Engagement weiterhin auszuweiten. Sie setzt sich mit all ihren Mitarbeitenden täglich mit Leidenschaft für die Lebensqualität ihrer Genossenschafterinnen und Genossenschafter sowie für die Kundschaft ein.

## KENNZAHLEN



# BERICHT DER REVISIONSSTELLE

an die Gesamtheit der Mitglieder der Genossenschaft Migros Luzern  
(Urabstimmung), Dierikon

## Bericht der Revisionsstelle zur Jahresrechnung

Als Revisionsstelle haben wir die beiliegende Jahresrechnung der Genossenschaft Migros Luzern in Dierikon bestehend aus Erfolgsrechnung, Bilanz, Geldflussrechnung und Anhang für das am 31. Dezember 2021 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

### Verantwortung der Verwaltung

Die Verwaltung ist für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften und den Statuten verantwortlich. Diese Verantwortung beinhaltet die Ausgestaltung, Implementierung und Aufrechterhaltung eines internen Kontrollsystems mit Bezug auf die Aufstellung einer Jahresrechnung, die frei von wesentlichen falschen Angaben als Folge von Verstössen oder Irrtümern ist. Darüber hinaus ist die Verwaltung für die Auswahl und die Anwendung sachgemässer Rechnungslegungsmethoden sowie die Vornahme angemessener Schätzungen verantwortlich.

### Verantwortung der Revisionsstelle

Unsere Verantwortung ist es, aufgrund unserer Prüfung ein Prüfungsurteil über die Jahresrechnung abzugeben. Wir haben unsere Prüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Prüfungsstandards vorgenommen. Nach diesen Standards haben wir die Prüfung so zu planen und durchzuführen, dass wir hinreichende Sicherheit gewinnen, ob die Jahresrechnung frei von wesentlichen falschen Angaben ist. Eine Prüfung beinhaltet die Durchführung von Prüfungshandlungen zur Erlangung von Prüfungsnachweisen für die in der Jahresrechnung enthaltenen Wertansätze und sonstigen Angaben. Die Auswahl der Prüfungshandlungen liegt im pflichtgemässen Ermessen des Prüfers. Dies schliesst eine Beurteilung der Risiken wesentlicher falscher Angaben in der Jahresrechnung als Folge von Verstössen oder Irrtümern ein. Bei der Beurteilung dieser Risiken berücksichtigt der Prüfer das interne Kontroll-

system, soweit es für die Aufstellung der Jahresrechnung von Bedeutung ist, um die den Umständen entsprechenden Prüfungshandlungen festzulegen, nicht aber um ein Prüfungsurteil über die Wirksamkeit des internen Kontrollsystems abzugeben. Die Prüfung umfasst zudem die Beurteilung der Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsmethoden, der Plausibilität der vorgenommenen Schätzungen sowie eine Würdigung der Gesamtdarstellung der Jahresrechnung. Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise eine ausreichende und angemessene Grundlage für unser Prüfungsurteil bilden.

### Prüfungsurteil

Nach unserer Beurteilung entspricht die Jahresrechnung für das am 31. Dezember 2021 abgeschlossene Geschäftsjahr dem schweizerischen Gesetz und den Statuten.

## Berichterstattung aufgrund weiterer gesetzlicher Vorschriften

Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen an die Zulassung gemäss Revisionsaufsichtsgesetz (RAG) und die Unabhängigkeit (Art. 906 OR in Verbindung mit Art. 728 OR und Art. 11 RAG) erfüllen und keine mit unserer Unabhängigkeit nicht vereinbaren Sachverhalte vorliegen.

In Übereinstimmung mit Art. 906 OR in Verbindung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und dem Schweizer Prüfungsstandard 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben der Verwaltung ausgestaltetes internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Jahresrechnung existiert.

Ferner bestätigen wir, dass der Antrag über die Verwendung des Bilanzgewinns dem schweizerischen Gesetz und den Statuten entspricht, und empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

PricewaterhouseCoopers AG

**Aysegül Eyiz Zala**, Revisionsexpertin, Leitende Revisorin  
**Fabio Scheiwiler**, Revisionsexperte

Zürich, 08. März 2022

## ERFOLGSRECHNUNG

in CHF 1000

|  | Anmerkung | 2021              | 2020              |                              |
|--|-----------|-------------------|-------------------|------------------------------|
| Detailhandel   |           | 1 318 631         | 1 308 338         | <b>Nettoerlöse</b>           |
| Grosshandel  |           | 115 637           | 117 425           |                              |
| Gastronomie  |           | 21 129            | 24 212            |                              |
| Freizeit/Fitness   |           | 25 294            | 27 634            |                              |
| Bildung/Kultur   |           | 10 180            | 10 892            |                              |
| Dienstleistungen   |           | 28 646            | 27 020            |                              |
| <b>Nettoerlöse aus Lieferungen und Leistungen</b>                        |           | <b>1 519 517</b>  | <b>1 515 521</b>  |                              |
| Andere betriebliche Erträge  | 1         | 30 325            | 23 269            | <b>Sonstige Erträge</b>      |
| <b>Total betrieblicher Ertrag</b>  |           | <b>1 549 842</b>  | <b>1 538 790</b>  |                              |
| Waren- und Dienstleistungsaufwand  |           | -1 060 250        | -1 045 264        | <b>Betrieblicher Aufwand</b> |
| Personalaufwand  | 2         | -255 577          | -252 834          |                              |
| Mietaufwand  |           | -57 119           | -56 461           |                              |
| Anlagenunterhalt   |           | -12 663           | -14 859           |                              |
| Energie und Verbrauchsmaterial   |           | -23 327           | -24 695           |                              |
| Werbeaufwand   |           | -8 400            | -8 118            |                              |
| Verwaltungsaufwand   |           | -7 122            | -6 884            |                              |
| Übriger betrieblicher Aufwand  | 3         | -25 874           | -26 048           |                              |
| Abschreibungen und Wertberichtigungen auf Positionen des Anlagevermögens | 4         | -59 342           | -50 334           |                              |
| <b>Total betrieblicher Aufwand</b>                                       |           | <b>-1 509 674</b> | <b>-1 485 497</b> |                              |
| <b>Ergebnis vor Finanzergebnis und Steuern (EBIT)</b>                    |           | <b>40 168</b>     | <b>53 293</b>     |                              |
| Finanzergebnis   | 5         | 8 668             | 6 375             |                              |
| Ausserordentliches, einmaliges oder periodenfremdes Ergebnis             | 6         | 85                | 83                |                              |
| <b>Gewinn vor Steuern</b>  |           | <b>48 921</b>     | <b>59 751</b>     |                              |
| Direkte Steuern  |           | -7 107            | -6 945            |                              |
| <b>Gewinn</b>  |           | <b>41 814</b>     | <b>52 806</b>     |                              |

# ANMERKUNGEN ZUR ERFOLGSRECHNUNG

in CHF 1000

|   | 2021            | 2020            |
|---|-----------------|-----------------|
| 1   |                 |                 |
| <b>Andere betriebliche Erträge</b>  |                 |                 |
| Aktiviert Eigenleistungen   | 1 947           | 2 199           |
| Übrige betriebliche Erträge   | 28 378          | 21 070          |
|   | <b>30 325</b>   | <b>23 269</b>   |
| 2   |                 |                 |
| <b>Personalaufwand</b>  |                 |                 |
| Löhne und Gehälter  | -199 386        | -198 808        |
| Sozialversicherungen  | -24 240         | -24 490         |
| Personalvorsorgeeinrichtungen   | -23 166         | -22 906         |
| Übriger Personalaufwand   | -8 785          | -6 630          |
|   | <b>-255 577</b> | <b>-252 834</b> |
| 3   |                 |                 |
| <b>Übriger betrieblicher Aufwand</b>  |                 |                 |
| Sonstiger Betriebsaufwand   | -23 019         | -23 140         |
| Gebühren und Abgaben  | -2 855          | -2 908          |
|   | <b>-25 874</b>  | <b>-26 048</b>  |
| 4   |                 |                 |
| <b>Abschreibungen und Wertberichtigungen<br/>auf Positionen des Anlagevermögens</b> |                 |                 |
| Grundstücke und Bauten  | -7 469          | -8 036          |
| Technische Anlagen und Maschinen  | -37 752         | -36 123         |
| Übrige Sachanlagen  | -6 121          | -6 175          |
| Forderungsverzicht  | -8 000          | -               |
|   | <b>-59 342</b>  | <b>-50 334</b>  |
| 5   |                 |                 |
| <b>Finanzergebnis</b>   |                 |                 |
| Kapitalzinsertrag   | 2 125           | 2 038           |
| Wertschriftenertrag   | 6 642           | 4 354           |
| Beteiligungsertrag  | 82              | 142             |
| Kapitalzinsaufwand  | -17             | -19             |
| Übriger Finanzaufwand   | -164            | -140            |
|   | <b>8 668</b>    | <b>6 375</b>    |
| 6   |                 |                 |
| <b>Ausserordentliches, einmaliges<br/>oder periodenfremdes Ergebnis</b>             |                 |                 |
| Gewinn aus Veräusserung von Anlagevermögen  | 85              | 83              |
|   | <b>85</b>       | <b>83</b>       |

## BILANZ VOR GEWINNVERWENDUNG

in CHF 1000

| AKTIVEN  | Anmerkung | 31.12.2021     | 31.12.2020     |                            |
|--|-----------|----------------|----------------|----------------------------|
| Flüssige Mittel                                  |           | 28 035         | 24 807         | Umlaufvermögen             |
| Forderungen aus Lieferungen und Leistungen       |           |                |                |                            |
| gegenüber Unternehmen des Konzerns               |           | 6 567          | 1 379          |                            |
| gegenüber Dritten                                |           | 5 350          | 6 446          |                            |
| Übrige kurzfristige Forderungen                  |           |                |                |                            |
| gegenüber Unternehmen des Konzerns               |           | 459 423        | 398 555        |                            |
| gegenüber Dritten                                |           | 3 159          | 5 512          |                            |
| Vorräte  |           | 14 680         | 22 387         |                            |
| Aktive Rechnungsabgrenzungen                     | 7         | 1 238          | 1 040          |                            |
| <b>Total Umlaufvermögen</b>                      |           | <b>518 452</b> | <b>460 126</b> |                            |
| Finanzanlagen                                    |           |                |                | Anlagevermögen             |
| an Unternehmen des Konzerns                      |           | 41 600         | 47 600         |                            |
| an Dritten                                       |           | 145 918        | 138 237        |                            |
| Beteiligungen                                    |           |                |                |                            |
| an Unternehmen des Konzerns                      |           | 13 473         | 12 473         |                            |
| an Dritten                                       |           | 5              | 5              |                            |
| Sachanlagen                                      |           |                |                |                            |
| Grundstücke und Bauten                           |           | 232 442        | 238 515        |                            |
| Technische Anlagen und Maschinen                 |           | 30 160         | 29 626         |                            |
| Übrige Sachanlagen                               |           | 2 924          | 3 476          |                            |
| Anlagen im Bau                                   |           | 1 782          | 20 532         |                            |
| <b>Total Anlagevermögen</b>                      |           | <b>468 304</b> | <b>490 464</b> |                            |
| <b>Total Aktiven</b>                             |           | <b>986 756</b> | <b>950 590</b> |                            |
| <b>PASSIVEN</b>                                  |           |                |                |                            |
| Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen |           |                |                | Kurzfristiges Fremdkapital |
| gegenüber Unternehmen des Konzerns               |           | 430            | 647            |                            |
| gegenüber Dritten                                |           | 21 566         | 27 799         |                            |
| Kurzfristige verzinsliche Verbindlichkeiten      |           |                |                |                            |
| M-Partizipationskonten                           |           | 21 025         | 22 464         |                            |
| Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten            |           |                |                |                            |
| gegenüber Dritten                                |           | 50 250         | 47 687         |                            |
| Passive Rechnungsabgrenzungen                    | 8         | 15 365         | 16 515         |                            |
| <b>Total kurzfristiges Fremdkapital</b>          |           | <b>108 636</b> | <b>115 112</b> |                            |
| Langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten      |           |                |                | Langfristiges Fremdkapital |
| gegenüber Dritten                                |           | 442            | 457            |                            |
| Rückstellungen                                   | 9         | 14 063         | 13 242         |                            |
| <b>Total langfristiges Fremdkapital</b>          |           | <b>14 505</b>  | <b>13 699</b>  |                            |
| <b>Total Fremdkapital</b>                        |           | <b>123 141</b> | <b>128 811</b> |                            |
| Genossenschaftskapital                           |           | 2 049          | 2 027          | Eigenkapital               |
| Gesetzliche Gewinnreserve                        |           | 1 000          | 1 000          |                            |
| Freiwillige Gewinnreserve                        |           | 818 739        | 765 939        |                            |
| Bilanzgewinn                                     |           | 41 827         | 52 813         |                            |
| <b>Total Eigenkapital</b>                        |           | <b>863 615</b> | <b>821 779</b> |                            |
| <b>Total Passiven</b>                            |           | <b>986 756</b> | <b>950 590</b> |                            |

# ANMERKUNGEN ZUR BILANZ

in CHF 1000

|                                      | 2021         | 2020         |
|--------------------------------------|--------------|--------------|
| 7                                    |              |              |
| <b>Aktive Rechnungsabgrenzungen</b>  |              |              |
| Zinsabgrenzung                       | 501          | 495          |
| Übrige Abgrenzungen                  | 737          | 545          |
|                                      | <b>1238</b>  | <b>1040</b>  |
| 8                                    |              |              |
| <b>Passive Rechnungsabgrenzungen</b> |              |              |
| Klubschulerträge                     | 8966         | 10290        |
| Mieten                               | 898          | 789          |
| Übrige Abgrenzungen                  | 5501         | 5436         |
|                                      | <b>15365</b> | <b>16515</b> |
| 9                                    |              |              |
| <b>Rückstellungen</b>                |              |              |
| AHV-Ersatzrente                      | 5974         | 5929         |
| Kulturelles/Personelles              | 22           | 45           |
| Ersatzinvestitionen/Sanierungen      | 2260         | 1460         |
| Sonstige langfristige Rückstellungen | 5807         | 5808         |
|                                      | <b>14063</b> | <b>13242</b> |

## GELDFLUSSRECHNUNG

in CHF 1000

|   | 2021            | 2020     |   |
|---|-----------------|----------|---|
| <b>Gewinn</b>   | <b>41 814</b>   | 52 806   | <b>Geldfluss aus<br/>Geschäftstätigkeit</b>     |
| Abschreibungen und Wertberichtigungen<br>auf Positionen des Anlagevermögens | 59 342          | 50 334   |   |
| Gewinn aus dem Verkauf von Anlagevermögen                                   | -85             | -83      |   |
| Veränderung Rückstellungen  | 821             | -389     |   |
| <b>Cashflow</b>   | <b>101 892</b>  | 102 668  |   |
| Veränderung kurzfristige Forderungen  | 3 449           | 2 992    |   |
| Veränderung Vorräte   | 7 707           | 740      |   |
| Veränderung aktive Rechnungsabgrenzungen                                    | -198            | 196      |   |
| Veränderung kurzfristige Verbindlichkeiten                                  | -3 670          | -72      |   |
| Veränderung passive Rechnungsabgrenzungen                                   | -1 150          | -1 464   |   |
| <b>Geldfluss aus Geschäftstätigkeit</b>                                     | <b>108 030</b>  | 105 060  |   |
| <b>Investitionen</b>  |                 |          |   |
| Finanzanlagen   | -75 737         | -32 914  | <b>Geldfluss aus<br/>Investitionstätigkeit</b>  |
| Beteiligungen   | -1 000          | 0        |   |
| Sachanlagen   | -26 501         | -69 458  |   |
| Desinvestitionen  | 85              | 83       |   |
| <b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit</b>                                  | <b>-103 153</b> | -102 289 |   |
| Veränderung kurzfristige Verbindlichkeiten                                  | -1 656          | -643     | <b>Geldfluss aus<br/>Finanzierungstätigkeit</b> |
| Veränderung langfristige Verbindlichkeiten                                  | -15             | -14      |   |
| Veränderung Genossenschaftskapital  | 22              | 51       |   |
| <b>Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>                                 | <b>-1 649</b>   | -606     |   |
| <b>Veränderung der flüssigen Mittel</b>                                     | <b>3 228</b>    | 2 165    |   |
| Flüssige Mittel am 01.01.   | 24 807          | 22 642   | <b>Liquiditätsnachweis</b>                      |
| Flüssige Mittel am 31.12.   | 28 035          | 24 807   |   |
| <b>Veränderung der flüssigen Mittel</b>                                     | <b>3 228</b>    | 2 165    |   |

# ANHANG

## Angaben zu den in der Jahresrechnung angewandten Grundsätzen

Die vorliegende Jahresrechnung wurde gemäss den Vorschriften des Schweizer Gesetzes, insbesondere der Artikel über die kaufmännische Buchführung und Rechnungslegung des Obligationenrechts (Art. 957 bis 962), erstellt.

Die Rechnungslegung erfordert von der Verwaltung Schätzungen und Beurteilungen, welche die Höhe der ausgewiesenen Vermögenswerte und Verbindlichkeiten sowie Eventualverbindlichkeiten im Zeitpunkt der Bilanzierung, aber auch Aufwendungen und Erträge der Berichtsperiode beeinflussen könnten. Die Verwaltung entscheidet dabei jeweils im eigenen Ermessen über die Ausnutzung der bestehenden gesetzlichen Bewertungs- und Bilanzierungsspielräume. Zum Wohle des Unternehmens können dabei im Rahmen des Vorsichtsprinzips Abschreibungen, Wertberichtigungen und Rückstellungen über das betriebswirtschaftlich benötigte Ausmass hinaus gebildet werden.

Die Genossenschaft Migros Luzern publiziert keine konsolidierte Jahresrechnung, weil der Migros-Genossenschafts-Bund eine konsolidierte Jahresrechnung nach einem anerkannten Standard (Swiss GAAP FER) publiziert, welche auch die Jahresrechnung der Genossenschaft Migros Luzern beinhaltet.

## Angaben, Aufschlüsselungen und Erläuterungen zu Positionen der Erfolgsrechnung und Bilanz

Entsprechende Ausführungen zu einzelnen Positionen siehe «Anmerkungen zur Erfolgsrechnung» und «Bilanz».

|  |                   | 31.12.2021 | 31.12.2020 |
|--|-------------------|------------|------------|
| Migros-Genossenschafts-Bund, Zürich<br>Grundkapital CHF 15 000 000 | Kapitalanteil     | 4.63 %     | 4.63 %     |
|  | Stimmrechtsanteil | 9.01 %     | 9.01 %     |
| ONE Training Center AG, Sursee<br>Grundkapital CHF 420 000         | Kapitalanteil     | 100.00 %   | 100.00 %   |
|  | Stimmrechtsanteil | 100.00 %   | 100.00 %   |
| Migros Vita AG, Gossau SG<br>Grundkapital CHF 33 600 000           | Kapitalanteil     | 8.39 %     | 8.39 %     |
|  | Stimmrechtsanteil | 8.39 %     | 8.39 %     |
| Miduca AG, Zürich  | Kapitalanteil     | 10.00 %    | –          |
|  | Stimmrechtsanteil | 10.00 %    | –          |

**Bedeutende  
Beteiligungen**

Indirekte Beteiligungen werden in der Jahresrechnung des Migros-Genossenschafts-Bundes ausgewiesen.

Die Genossenschaft Migros Luzern ist an der einfachen Gesellschaft «Parkwirtin» Sursee beteiligt.

## Eventualverbindlichkeiten

Die Genossenschaft Migros Luzern ist im Rahmen der normalen Geschäftstätigkeit in Rechtsstreitigkeiten involviert. Obwohl der Ausgang der Rechtsfälle im heutigen Zeitpunkt nicht abschliessend vorausgesagt werden kann, geht die Genossenschaft Migros Luzern davon aus, dass keine dieser Rechtsstreitigkeiten wesentliche negative Auswirkungen auf die Geschäftstätigkeit beziehungsweise auf die Finanzlage hat. Erwartete Zahlungsausgänge werden entsprechend zurückgestellt.

in CHF 1000

31.12.2021

31.12.2020

|  |              |              |
|--|--------------|--------------|
| Nicht bilanzierte Miet- und Leasingverbindlichkeiten mit einer Restlaufzeit > 1 Jahr | 507 692      | 481 134      |
| Verbindlichkeiten gegenüber Personalvorsorgeeinrichtungen                            | 4 982        | 4 888        |
| Gesamtbetrag der für Verbindlichkeiten Dritter bestellten Sicherheiten               | 571          | 571          |
| Gesamtbetrag der netto aufgelösten stillen Reserven                                  | -            | -            |
| <b>Fristigkeiten der langfristigen verzinslichen Verbindlichkeiten</b>               |              |              |
| fällig nach 5 Jahren   | 442          | 457          |
| <b>Personalbestand</b>   |              |              |
| Festangestellte  | 2 776        | 2 748        |
| Lernende   | 227          | 219          |
| Teilzeitangestellte im Stundenlohn   | 357          | 356          |
| <b>Total Vollzeitstellen im Jahresdurchschnitt</b>                                   | <b>3 360</b> | <b>3 323</b> |
| <b>Mitarbeiterinnen/Mitarbeiter</b>  | <b>5 853</b> | <b>5 836</b> |
| <b>Honorar der Revisionsstelle</b>   |              |              |
| Revisionsdienstleistungen  | 23           | 23           |

Weitere Angaben

Fristigkeiten

Personalbestand

Honorar der Revisionsstelle

#### Covid-19: Auswirkungen im aktuellen Geschäftsjahr

Die rasche Verbreitung des COVID-19-Virus hat seit März 2020 zu einer erheblichen Anzahl von Infektionen geführt. Die von verschiedenen Regierungen ergriffenen Massnahmen zur Eindämmung des Virus haben die Wirtschaftstätigkeit auch im Geschäftsjahr 2021 weiter beeinträchtigt. Wir haben seit Ausbruch der Pandemie eine Reihe von Massnahmen ergriffen, um die Auswirkungen von COVID-19 auf unsere Geschäftstätigkeit zu minimieren. Dazu gehören Verhaltensregeln zur Sicherheit und Gesundheit für unsere Mitarbeitenden (z.B. physische Distanz im Betrieb und wo möglich Arbeit von zu Hause aus) und die Sicherung der Versorgung mit Waren und Rohmaterialien, die für unsere Geschäfts- und Produktionsprozesse unerlässlich sind.

Wir haben bei der Bewertung der Bilanzpositionen die entsprechenden Auswirkungen der COVID-19-Pandemie entsprechend gewürdigt. Wir werden staatliche Anordnungen weiterhin befolgen und parallel dazu alles tun, um unsere Tätigkeit auf bestmögliche Weise fortzusetzen, ohne die Gesundheit unserer Mitarbeitenden und anderer Interessensgruppen zu gefährden.

#### Miduca AG

Im Rahmen der Finanzierung der Miduca AG, die Dienstleistungen für die regionalen Migros-Genossenschaften im Bereich der Klubschulen und Erwachsenenbildung erbringt, hat der Migros-Genossenschafts-Bund der Miduca AG ein Darlehen von maximal 40 Mio. CHF gewährt. Die an der Miduca AG beteiligten Genossenschaften garantieren dieses Darlehen im Rahmen ihres Defizitdeckungsschlüssels. Der Anteil der Genossenschaft Migros Luzern beträgt maximal 4.72 Mio. CHF.

#### Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

Nach dem Bilanzstichtag und bis zur Beschlussfassung der statutarischen Jahresrechnung durch die Verwaltung der Genossenschaft Migros Luzern fanden keine wesentlichen Ereignisse statt.

Es bestehen keine weiteren nach Art. 959c OR ausweispflichtigen Sachverhalte.

in CHF 1000

2021

2020

|   |               |               |
|---|---------------|---------------|
| Gewinnvortrag   | 13            | 7             |
| Gewinn laufendes Jahr                                     | 41 814        | 52 806        |
| <b>Bilanzgewinn</b>                                       | <b>41 827</b> | <b>52 813</b> |
| Auflösung Kulturprozent                                   | -             | -             |
| <b>Freier Bilanzgewinn zur Verfügung der Urabstimmung</b> | <b>41 827</b> | <b>52 813</b> |
| Zuweisung an freiwillige Gewinnreserve                    | -41 800       | -52 800       |
| <b>Vortrag auf neue Rechnung</b>                          | <b>27</b>     | <b>13</b>     |

Verwendung des Bilanzgewinns/  
Antrag der Verwaltung

|  |               |               |
|--|---------------|---------------|
| Kulturelles  | 443           | 427           |
| Bildung  | 9 062         | 9 142         |
| Soziales   | 96            | 117           |
| Freizeit und Sport                                 | 326           | 231           |
| Wirtschaftspolitik                                 | 67            | 95            |
| Anteilmässige Verwaltungskosten/Rückstellungen     | 380           | 346           |
| <b>Total</b>                                       | <b>10 374</b> | <b>10 358</b> |
| 0,5 % des massgebenden Umsatzes                    | 6 698         | 6 662         |
| Auflösung Reserve Kulturprozent                    | -             | -             |
| Vortrag aus Vorperioden                            | -             | -             |
| <b>Reserve Kulturprozent nach Gewinnverwendung</b> | <b>-</b>      | <b>-</b>      |

Aufwendungen des  
Kulturprozents

# MIGROS

Genossenschaft Migros Luzern

Geschäftssitz Dierikon

Unternehmenskommunikation

Industriestrasse 2

6036 Dierikon

T 041 455 71 11

[unternehmenskommunikation@migrosluzern.ch](mailto:unternehmenskommunikation@migrosluzern.ch)



[Lesen Sie den Jahresbericht der Migros Genossenschaft Luzern online.](#)